

Manager Profil

Dipl.- Wirtschaftsingenieur

Ragnar Nilsson



CioConsults

Nilsson-Executive Consulting GmbH

Mendenerstrasse 3
45470 Mülheim an der Ruhr

Tel: +49 (208) 883865 40

Fax: +49 (208) 883865 20

Handy: +49 (173) 722 13 97

www.cioconsults.de

PERSÖNLICHE DATEN

Name **Ragnar Nilsson**
Nationalität **deutsch**
Abschluss **Dipl.- Wirtschaftsingenieur**
Wohnort **Mülheim an der Ruhr**

OVERVIEW

Investitions-Priorisierungen für das effiziente Vorgehen im Projekt-Programm
Prozess- und Projekt-Management diverser Großprojekte
(z.B. in Handels-, Medien-, Industrie-Unternehmen, Bank für Prozess-Kosten-Reengineering, Infrastruktur- / Software Konsolidierungen, Einführung von Standard-Prozessen und -Software, Transformation von Outsourcing und Governance Projekten, ...)
Retail Erfahrung (8 Jahre) bei Karstadt, Hertie und Versandhandel Neckermann, Quelle AG
Warenwirtschaft- und Logistik Prozesse, Neue Medien, e-Business Erfahrungen
Data Warehouse aus Handel, bei Pharma (Aventis) und Optische Industrie
Projekt- / Qualitätsmanagement und Test für alle Projekte der letzten 25 Jahre
Beurteilungen / Steuerungen von unterschiedlichen Teams und deren „politischen und organisatorischen Ausrichtungen“
Vereinbarungen / Verhandlungen mit Betriebsräten, Gremien
Outsourcing Konzepte, Ausschreibungen, Verträge
Medienerfahrung
Interims-Verantwortung für CIO Bereichsleitungen etc. (international)
Programm Leitung SAP CRM für Sales- und Service-Prozesse weltweit, Optische Industrie
Coaching von CIOs / Bereichsleitern und Projekten
Budget- / investitions-Bewertungen, Synergie- und Kostensenkungsmaßnahmen

KERNKOMPETENZEN

IT-Management, Restrukturierung, Governance
Kritische Assessments mit strategischen Alternativen
Operative Umsetzung von Projekten, Projekt- und Change Management
Führung von Mitarbeitern, Teams
Verantwortung für IT-Bereiche, CIO Interims Management

Weitere Kompetenzen: Seit 1990 Mitglied des Vorstandes und stellvertretender Vorsitzender des Internationalen Controller Verein Gauting, 2004 – 2016 Vorsitzender / Mitglied des Kuratoriums

Von 1996 bis 1999 Vorsitzender des e-Commerce-Ausschusses von EuroCommerce, dem in Brüssel ansässigen Dachverbandes der Europäischen Union für Einzelhandel, Großhandel und internationalen Handel

BERUFLICHER WERDEGANG (ÜBERSICHT)

seit 03/2002	Geschäftsführender Gesellschafter CioConsults Nilsson-Executive Consulting GmbH, Mülheim a.d. Ruhr Unternehmensberatung / Interim Management
07/2002 – 12/2003	Corporate CIO & Executive Vice President Bertelsmann AG, Gütersloh Medien
04/2002 – 06/2002	IT-Berater des Vorstandes Bertelsmann AG, Gütersloh Medien
02/2000 – 03/2002	CIO und Senior Vice President Aventis Pharma AG, Frankfurt und Straßburg Pharma
01/1998 – 01/2000	CIO und CEO Karstadt Quelle AG, Essen Kaufhäuser (D)
01/1993 – 01/1998	CIO Karstadt AG, Essen Einzelhandel (D)
01/1988 – 12/1992	Leiter Organisation und Informationsdienste Klöckner-Humboldt-Deutz AG, Köln Anlagen- und Maschinenbau (D)
01/1984 – 01/1988	Leiter Organisation, DV und Controlling Gerresheimer Glas AG, Düsseldorf Konsumgüter: Non-Food (D)
1981 – 1984	Leiter Organisation und Datenverarbeitung Rethwisch KG, Hamburg Dienstleistungen (D)

1977 – 1981 **Assistent des Leiters Controlling, Assistent des Administrativen Vorstandes**
Philips GmbH, Hamburg
Elektrotechnik / Elektronik (D)

BERUFLICHER WERDEGANG (DETAILS)

- seit 03/2002 **CioConsults Nilsson-Executive Consulting GmbH**
- Diverse Management Projekte
 - Interim Management als CIO
 - Strategische IT-Konzepte und Governance-Lösungen
- 07/2002 – 12/2003 **Bertelsmann AG**
- Konsolidierung und Standardisierung der globalen IT, Synergien und Kostensenkung
 - Verbesserung der Serviceorientierung und –qualität
 - Aufbau von globalen CIO Funktionen, wie z.B. Security, Einkauf, Partnerschaften, etc.
 - Strukturorganisation für die weltweite IT
- 04/2002 – 06/2002 • Vorsitzender des Management Committee, verantwortlich für die IT-Umstrukturierung der Bertelsmann AG
- 02/2000 – 03/2002 **Aventis Pharma AG**
- Business Reengineering für globale Prozesse
 - Umsetzung e-Business Lösungen
 - Entwicklung der Standard IT-Architektur und -Systeme
 - Bester Service für alle IT-Funktionen
- 01/1998 – 01/2000 **Karstadt Quelle AG**
- CIO der Karstadt Quelle AG und zusätzlich Chief Executive Officer
 - Aufbau der Itelium GmbH, der Service-Gesellschaft der Karstadt-Quelle Gruppe mit ca. 1.500 Mitarbeitern
 - Integrationsprojekte im Rahmen der Fusion von Karstadt AG / Quelle AG
- 01/1993 – 01/1998 **Karstadt AG**
- Chief Information Officer und Direktor für Informationstechnologie der deutschen Einzelhandelsgruppe Karstadt (Karstadt AG, Neckermann Versand AG, NUR Touristic GmbH, Hertie GmbH)
 - Verantwortung für das Computerzentrum des Unternehmens
 - Anwendungsentwicklung
 - Business Reengineering-Projekte und e-Commerce Aktivitäten (my-world.de, Karstadt.de, etc.)

- 01/1988 – 12/1992 **Klöckner-Humboldt-Deutz AG**
- Verantwortung für die strukturelle Organisation
 - Datenverarbeitung und weltweite Dienste
 - Anwendungsentwicklung und Business Reengineering-Projekte
- 01/1984 – 01/1988 **Gerresheimer Glas AG**
- Leitung Organisation und Datenverarbeitung
 - Leitung Controlling (ab 1986)
- 1981 – 1984 **Rethwisch KG**
- Konsolidierung der Prozesse und IT
 - Dezentrale Anwendungslandschaft
- 1977 – 1981 **Philips GmbH**
- Betriebswirtschaftliche Analyse
 - Verantwortung für administrative Prozesse
 - Aufbau Controlling System

PROJEKTE

- 06/2016 – ongoing **Diverse Beratungs- und Coach- Aufgaben**
- 03/2015 – 05/2016 **Bank**
- Leitung Gesamt Meilensteinplanung, PMO und Controlling für ein Konsolidierungs- und Transformations-Programm der Infrastruktur- und der Applikationslandschaft. Auch internationale Standorte
 - Outsourcing Projekt mit Übergabe an HP
 - Vertragsgestaltung, Projektvolumen ca. 55 Mio. €
 - Abstimmungen mit den unterschiedlichen internen Bereichen und Organisationen (sehr politisch)
- 01/2012 – 03/2015 **Optical industries**
- Beauftragter der AG (Konzernfunktion Informationstechnologie)
 - Konsolidierung und Governance des globalen Corporate IT-Solution (300 Mitarbeiter)
 - Einbindung in die IT-Governance und Umsetzung der Rolle der IT
 - Übernahme Interims-Verantwortung für das Solution Center
 - Aufbau von zusätzlich mehr als 80 IT-Mitarbeitern weltweit unter Abbau von externen Kosten / Ressourcen
 - Gesamtprojektleitung eines globalen CRM-Projektes in ca. 35 internationalen Standorten
 - Gesamtverantwortung eines globalen Transition & Transformation Programms für Outsourcing in Infrastruktur und Applikationsmanagement

- 05/2010 – 03/2011 **Warenhaus Konzern**
- Due Dilligence für IT und Logistik
 - Unterstützung bei IT-Outsourcing Ausschreibungen
- 06/2009 – 03/2012 **Mediengruppe**
- Konsolidierung und Umsetzung einer neuen IT-Governance für den Konzern
 - Einführung neuer Arbeitsprozesse, Key Account Management, etc.
 - Ausschreibungen für Infrastruktur am Markt
 - Verhandlung der Outsourcing Verträge, Transformation
 - Gesamt Projektleitung
 - Synergie Potentiale umsetzen
- Laufend **diverse Beratungs- und Coach-Aktivitäten für Vorstände und CIOs**
- 11/2008 – 03/2009 **Bank**
- Analyse der Erfolgsfaktoren des IT-Bereiches
 - Aufbau neuer Governance Struktur
 - Synergiefindung und Umsetzung
- 04/2005 – 2008 **Container-Terminal / Logistik**
- Interims CIO (9 Monate)
 - Gesamtprojekt für Turn around sämtlicher Prozesse, Applikationen, Migrationen von Altanwendungen und Neuausrichtung der IT-Dienstleistungen an 3 großen Standorten
- 2005 **Telekommunikation**
- Erstellung einer Konzeption zum Einsatz von Bluetooth-Technologien der Mobiltelefone für den Einsatz in Handel, Banken etc.
 - Vorbereitung / Vorgaben für die Programmierung
- 06/2004 – 05/2005 **Bank / Dienstleistungen**
- Kritische Analyse des bestehenden Outsourcing-Vertrages
 - Alternative Ansätze
 - Erstellung einer Ausschreibung (RFP), Bewertung
 - Vertragsverhandlung im Auftrag des Vorstandes
- 2004 **e-Commerce / Handel**
- Konzeption eines warenwirtschaftlichen Ablaufes für den Internet unterstützten e-Commerce Auftritt
 - Projekt-Management bis zum Go-Live (inkl. Einführung der Software und Prozesse)

06/2003 – 04/2004 **Logistik**

- Kritisches Assessment eines IT-Bereiches mit ca. 120 MA, alternative Konzepte
- Outsourcing Konzeption für Infrastruktur
- Neugestaltung der IT-Governance und Reorganisation der vorhandenen IT-Dienstleistungsgesellschaft
- Umsetzung von Synergien (ca. 25 % des IT-Budgets)

AUS- UND WEITERBILDUNG

bis 1977 Abschluss: Diplom-Wirtschaftsingenieur
REFA

diverse Controlling und IT-Seminare

diverse Management Seminare

SPRACHEN

Deutsch Muttersprache
Englisch verhandlungssicher

AUSLANDSEINSÄTZE

Aventis Büro in Newark, NY, USA
Bertelsmann Büro in New York City, USA

IT / EDV KENNTNISSE

Führung sehr großer IT- und Rechenzentren / Infrastruktur-Bereiche
Entscheidungen zu großen Investitionen in IT-Technologien
Führung umfangreicher IT-Prozess-, Outsourcing-, Governance-Projekte