

## **Manager Profil**

Projektmanager

**Damiano Albrecht**



## **CioConsults Nilsson-Executive Consulting GmbH**

Mendener Straße 3  
45470 Mülheim an der Ruhr

Tel: +49 (208) 8838 65 40

Fax: +49 (208) 8838 65 20

[www.cioconsults.de](http://www.cioconsults.de)

## **PERSÖNLICHE DATEN**

---

Name            **Damiano Albrecht**  
Jahrgang        **1988**  
Nationalität    **deutsch**  
Abschluss      **Master Innovationsmanagement**

## **BRANCHEN**

---

Banken und Finanzen  
Optische Industrie  
Automotive  
Telekommunikation  
High Tech

## **KERNKOMPETENZEN**

---

IT Transformation: Umsetzungsbegleitung kritischer IT-Großprojekte  
Aufbau effizienter PMOs zur Trennung von Projektmanagement-Aktivitäten und Aufgaben zur Erreichung der Projektziele  
Projektleitung und Projektsteuerung  
Analyse von Systemen und Prozessen  
Methoden und Organisationsstrukturen, um Optimierungspotentiale zu identifizieren und zu qualifizieren  
Innovationsmanagement und –strategien  
Change Management

## BERUFLICHER WERDEGANG

---

2015 – heute	<b>selbständige Beratung</b> Unternehmensberatung / Interim Management
2012 – 2015	<b>Senior Management Berater</b> , Pcubed Program Planning GmbH IT-Projektmanagement
2012	<b>Forschungsassistentz</b> , Technische Universität Berlin Forschungsprojekt für die Europäische Union
2010 – 2012	<b>Masterstudium</b> Innovationsmanagement
2010 – 2011	<b>Business Analyst</b> , Daimler Financial Services AG Innovationsmanagement, Strategieentwicklung
2007 – 2010	<b>Trainee Programm</b> , Daimler AG diverse Projekte

## PROJEKTE

---

2015 – 2016	<b>Finanzdienstleister</b> IT Outsourcing und Dekommissionierung von Rechenzentren: Koordination der IT Transformation zur Outsourcing von IT Operations und der Schließung weltweiter Rechenzentren <ul style="list-style-type: none"><li>• Gesamtplanung und Projektkoordination</li><li>• Providersteuerung</li></ul>
2014 – 2015	<b>Optische Industrie</b> Prozessharmonisierung und Kick-off Rollout-Projekt zur Einführung von SAP CRM <ul style="list-style-type: none"><li>• Fit-Gap-Analyse zur Identifizierung von Abweichungen zu globalen Standardprozessen</li><li>• Identifizierung von Schwachstellen und Problemstellungen (organisatorisch, administrativ und prozesseitig) für einen Systemrollout</li><li>• Initiierung des Systemrollouts durch Aufsetzen der notwendigen Governance-Strukturen und die Einbindung in das Gesamtprojekt</li><li>• Projektkoordination</li></ul>
2013 – 2015	<b>Optische Industrie</b> Weltweite SAP CRM Einführung (Sales- und Serviceabwicklung): Leitung PMO / Prozesse SAP CRM <ul style="list-style-type: none"><li>• Leitung des zentralen PMO</li></ul>

- Aufsetzen eines integrierten Gesamtprogrammplans sowie Einführung eines Reporting-Prozesses zur Nachverfolgung des Programmfortschritts
- Globale Rollout- und Gesamtprogramm-Planung
- Koordination der Abhängigkeiten zwischen den Teilprojekten
- Definition der Arbeitspaketinhalte und Lieferzeitpunkte
- Methodische Unterstützung der Projektleiter im Bereich des Projektmanagements

2013

### **Start-Up-Unternehmen Digitalisierung**

Kritische Betrachtung der Geschäftsprozesse und Einführung eines Kennzahlensystems in Vorbereitung auf eine Finanzierungsrunde

- Prozessmodellierung
- Identifizierung von Prozessschwachstellen und fehlenden Verantwortlichkeiten
- Definition strategischer Ziele
- Restrukturierung der bestehenden Organisation
- Aufbau und Einführung einer Projektmanagement-Methodik

2012 – 2013

### **Automobilhersteller**

Prozessaudit zur Steigerung der Effizienz im Bereich der Fahrzeugzertifizierung, einschließlich Betrachtung der IT

- Prozessaufnahme und Modellierung
- Identifizierung von Prozessschwachstellen
- Ableitung von Handlungsempfehlungen zur Effizienzsteigerung, sowie Zuordnung von Verantwortlichkeiten
- Aufbau einer Roadmap, Projektstruktur und Projektinitiierung

2012

### **Internationale Raumfahrtorganisation**

Innovationsworkshop mit interdisziplinären Teilnehmern

- Organisation, methodische Entwicklung und Moderation
- Aufbau einer Projektstruktur zur Umsetzung der entwickelten Ansätze

2007 – 2011

### **Automobilhersteller (ausgewählte Projekte)**

Globale Einführung Innovationsmanagement

- Konzeptionelle Weiterentwicklung des Innovationsmanagement und Einführung weltweiter Innovationsprozesse
  - Leitung der Umsetzung der neu definierten Innovationsmethodik und -prozesse
  - Recherchen und Analysen zu aktuellen vorstandsrelevanten Fragestellungen sowie Erstellung von Entscheidungsvorlagen
- Konzernstrategie Geschäftsbereich Nutzfahrzeuge
- Konsolidierung von Analystenreports und Möglichkeiten zur Erreichung finanzwirtschaftlicher Unternehmensziele

- Risikobewertung der entwickelten Maßnahmen
  - Datenanalyse und Erstellung eines Berichts zu: "Maßnahmen zur Sicherung der Geschäftsfähigkeit" durch Optimierung der strategischen Planung und Betrachtung von möglichen Absatzmarktsynergien und Geschäftsfelderweiterungen
- Einführung und internationaler Rollout SAP Warehouse Management
- Prozessanalysen und Modellierungswshops in europäischen Logistikzentren
  - Testmanagement und -koordination
- Projektmanagement "Strategic Future Truck Program"
- Projektplanung und Meilenstein-Analyse innerhalb eines globalen Neufahrzeugentwicklungsprogramms
  - Regelmäßige Berichterstattung an die Gesamtprogrammleitung
  - Definition und Ausarbeitung von Arbeitspaketen sowie anschließender Abstimmung
  - Szenarioplanung und Durchführung von Soll-/Ist-Analysen

## **STUDIUM**

---

Bachelor of Science	Wirtschaftsinformatik, DHBW Karlsruhe
Masterstudium	Innovationsmanagement, Technische Universität Berlin & Universität Twente (Enschede, NL)

## **SPRACHEN**

---

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Verhandlungssicher
Französisch	Gut